

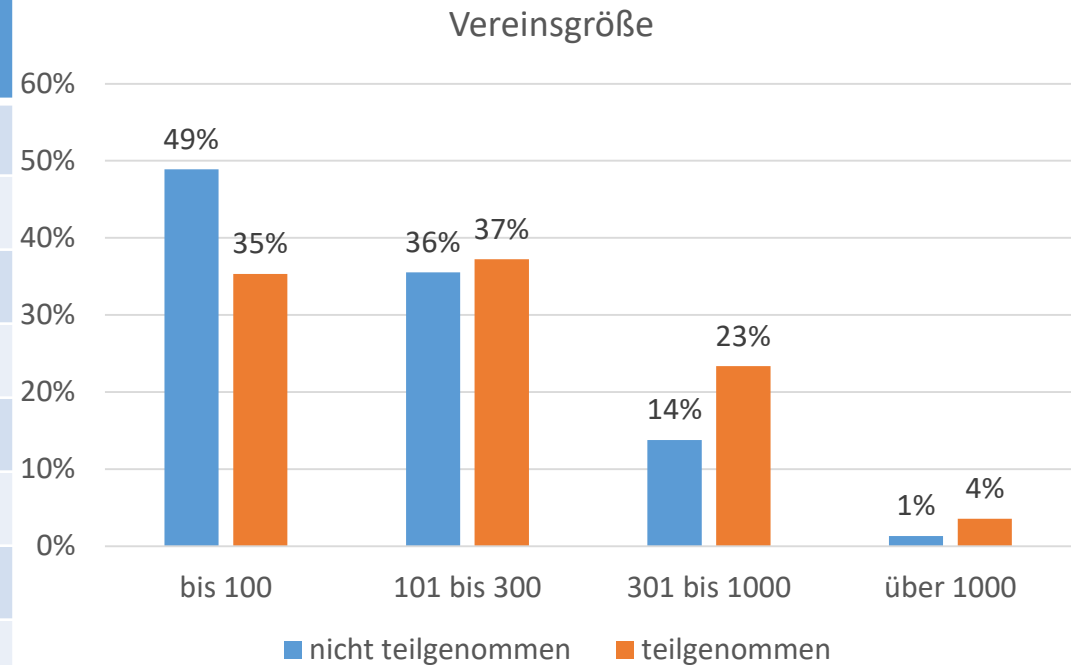
Einflussfaktoren der Mitgliederentwicklung

eine Studie des Sportbunds Rheinland

Prof. Dr. Lutz Thieme & Sören Wallrodt
Hochschule Koblenz

Teilgenommene Vereine

Vereinsgröße	Gesamt	nicht teilgenommen	teilgenommen
N/A	14	9	5
bis 100 (kleine)	1376	1022	354
101 bis 300 (mittlere)	1116	743	373
301 bis 1000 (mittelgroße)	522	288	234
über 1000 (große)	64	28	36
Gesamt	3092	2090	1002
Median	117	102	155
Mittelwert	201	169	266



Kleine Vereine (bis 100 Mitglieder) haben unterproportional häufig, mittelgroße Vereine (301 bis 1000 Mitglieder) haben überproportional häufig teilgenommen.

Erhebungszeitraum: 16.10.2019 bis 10.11.2019 (Fragebogen); Datenlieferung aus der Bestandserhebung des SBR.

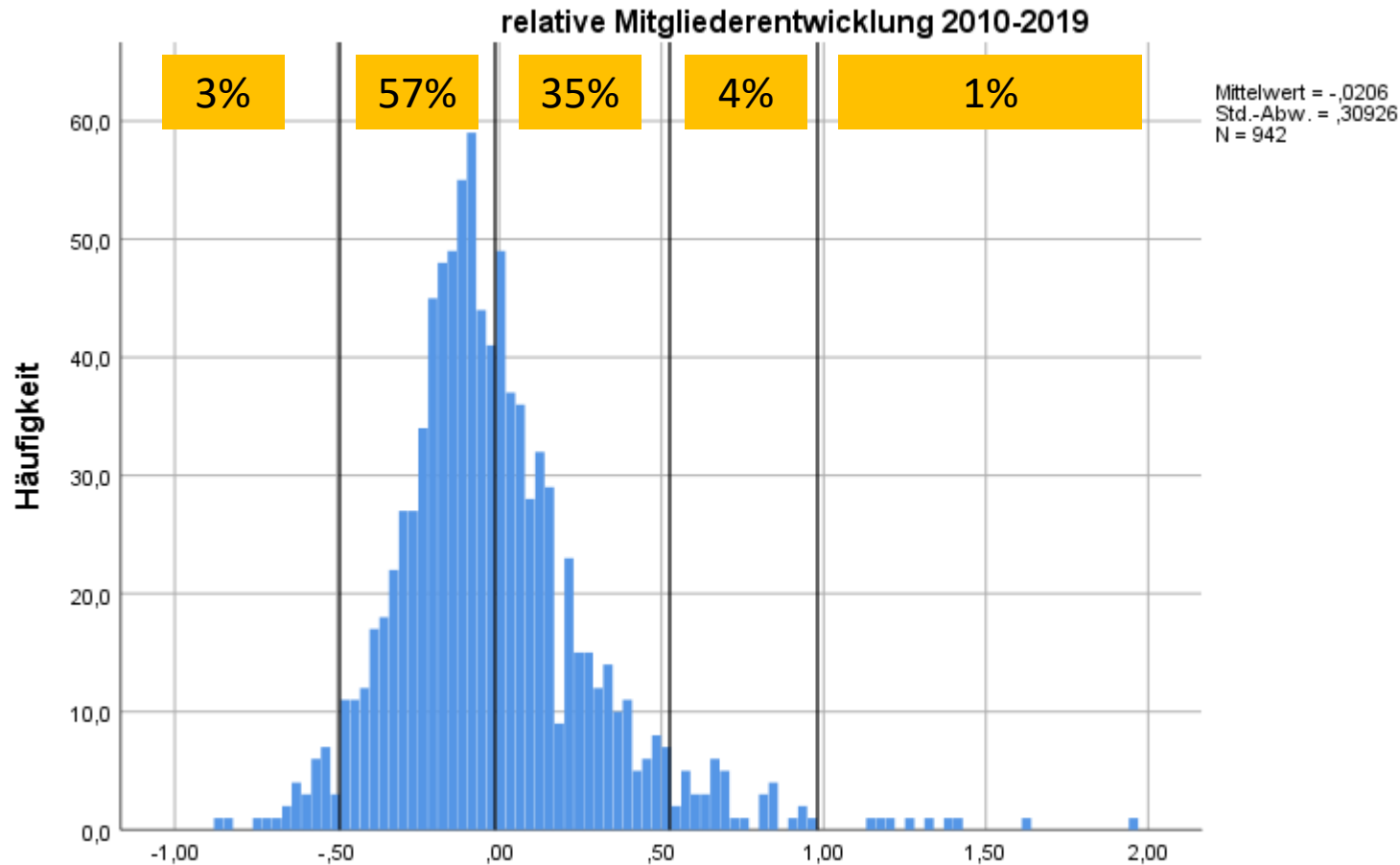
Mitgliederentwicklung 2010 bis 2019

	ME 1 Jahr (2018 → 2019)		ME 3 Jahre (2016 → 2019)		ME 9 Jahre (2010 → 2019)	
	M	Median	M	Median	M	Median
absolut	-0,6	0	-1,4	-2	-10,4	-8
relativ	0,9 %	0,0%	4,8%	-1,7%	2,5%	-7,5%

Der durchschnittliche Verein (Median) hat von 2010 bis 2019 7,5% seiner Mitglieder verloren. Dabei ist die Spannweite allerdings extrem hoch von ca. 2500% bis -95%. Der Mittelwert (arithmetisches Mittel) ist bei dieser Betrachtung nur wenig aussagekräftig.

Ein Verein im SBR hatte im Median Jahr 2019 117 Mitglieder (Durchschnitt 200).

Verteilung der Mitgliederentwicklung



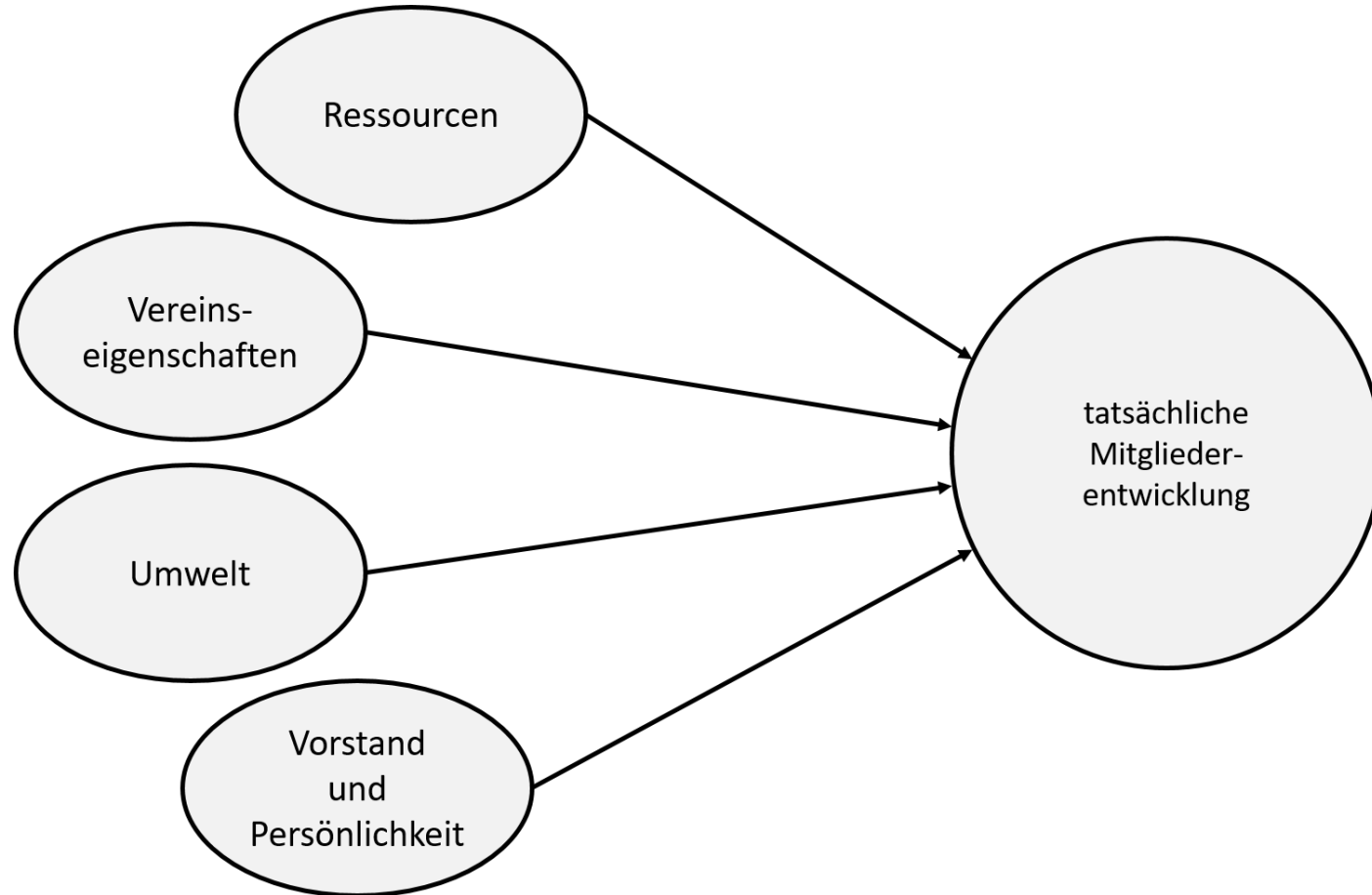
60,2% der Vereine haben einen Mitgliederrückgang.

39,8% der Vereine haben ein Mitgliederwachstum.

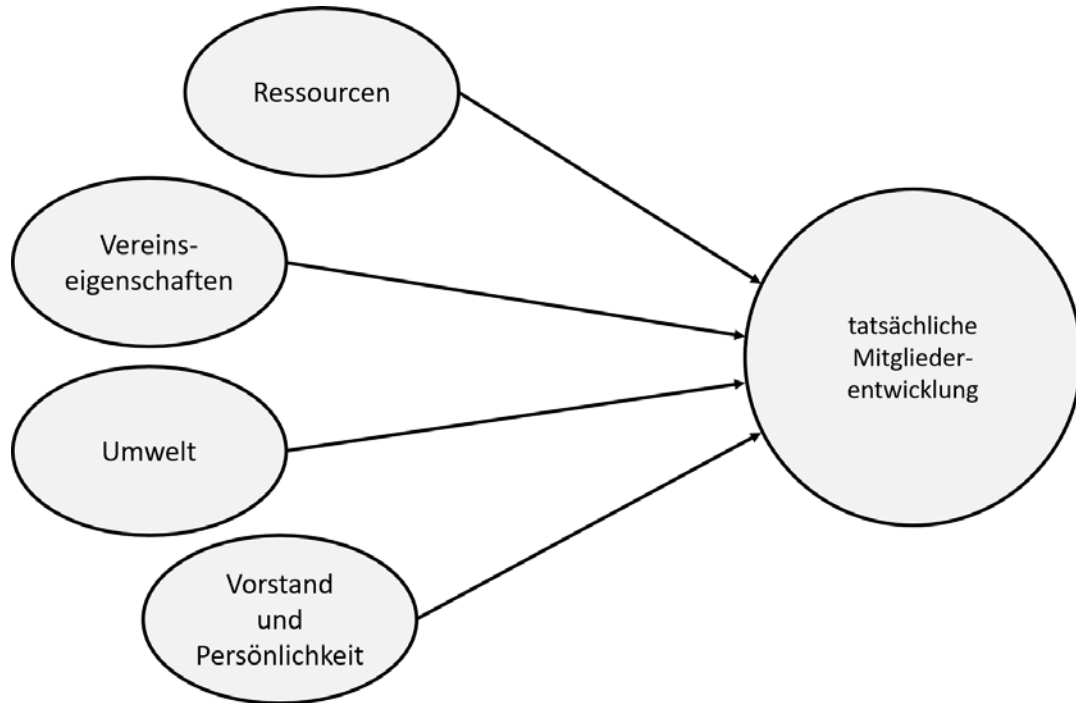
3% haben mehr als 50% ihrer Mitglieder verloren

5% haben mehr als 50% Mitgliederwachstum.

Grundlegender Erklärungsansatz



Grundlegender Erklärungsansatz

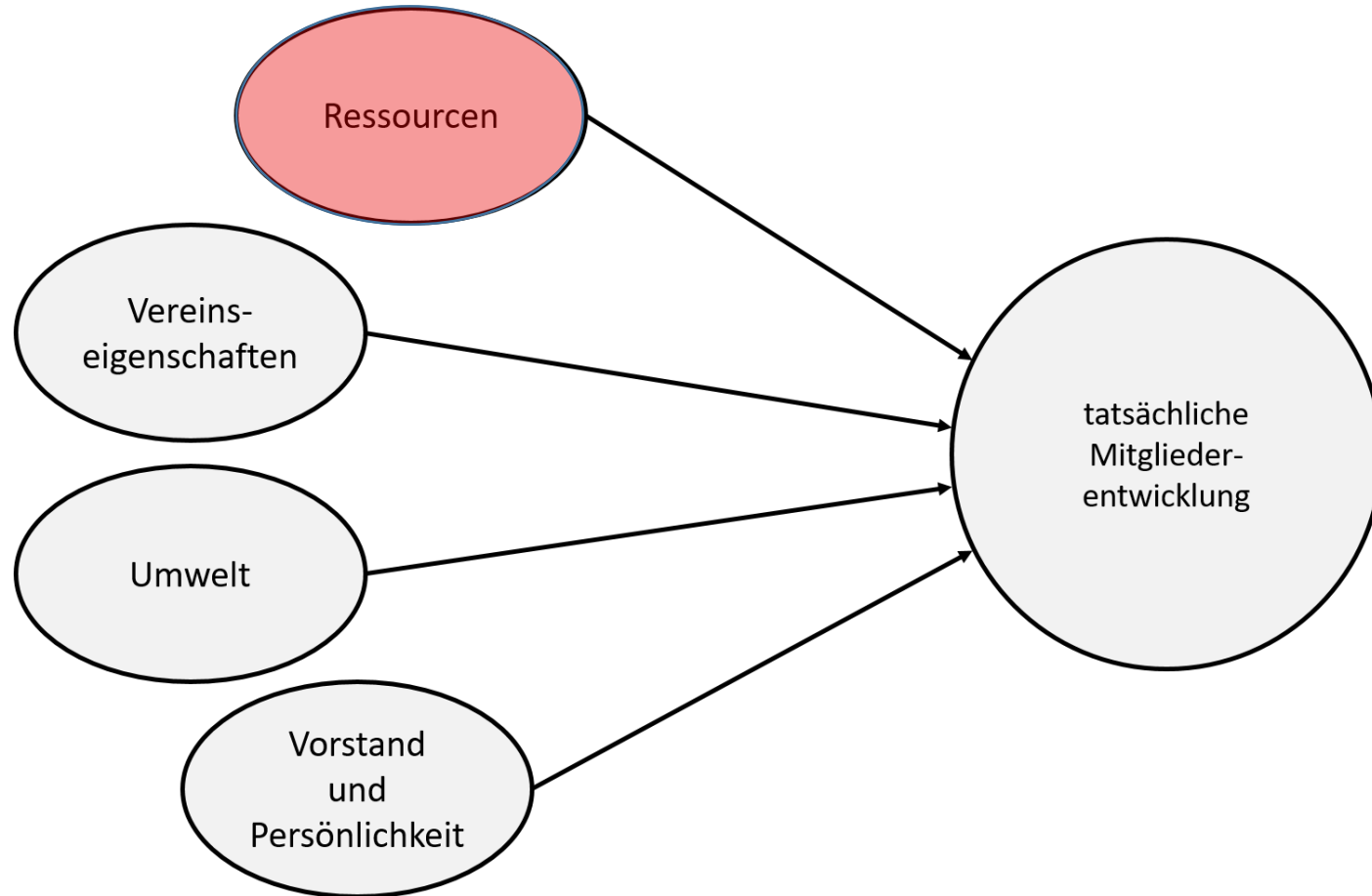


Reihenfolge der Folien:

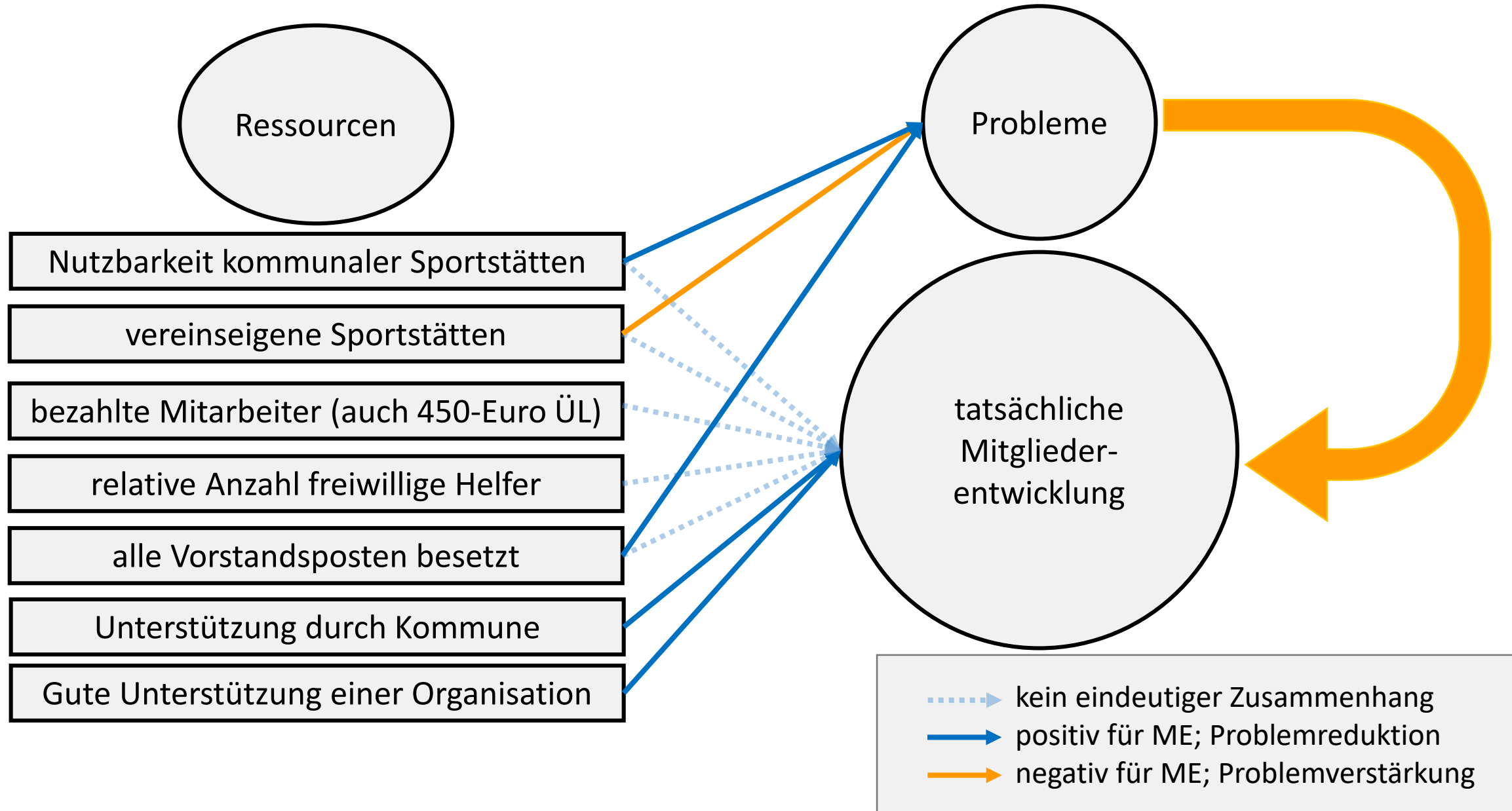
1. Allgemeine Aussagen zum jeweiligen Einflussfaktor
2. Zusätzliche Ergebnisse
3. Besonderheiten in Bezug auf die Größe der Vereine
4. Sich ergebende Fragen für die Vereinsentwicklung

→ anschließend Fragen (direkt oder Chat)

Grundlegender Erklärungsansatz



Ressourcen



Unterstützung

Unterstützende Organisation	Als Unterstützer angegeben	Bewertung
Kommune	65%	2,7
Sportkreis	27%	3,0
Sportbund Rheinland	73%	2,7
Fachverbände	36%	2,9
Landessportbund	22%	2,9
Andere	14%	2,4

Besonderheiten Vereinsgröße

- Von der Unterstützung durch die Kommunen profitieren insbesondere mittelgroße Vereine (300-1000 Mitgl.)
- Mittlere Vereine (100-300 Mitgl.) verlieren am ehesten Mitglieder, wenn es vakante Vorstandsposten gibt. Für große Vereine (über 1000 Mitgl.) hat das keine negativen Auswirkungen.

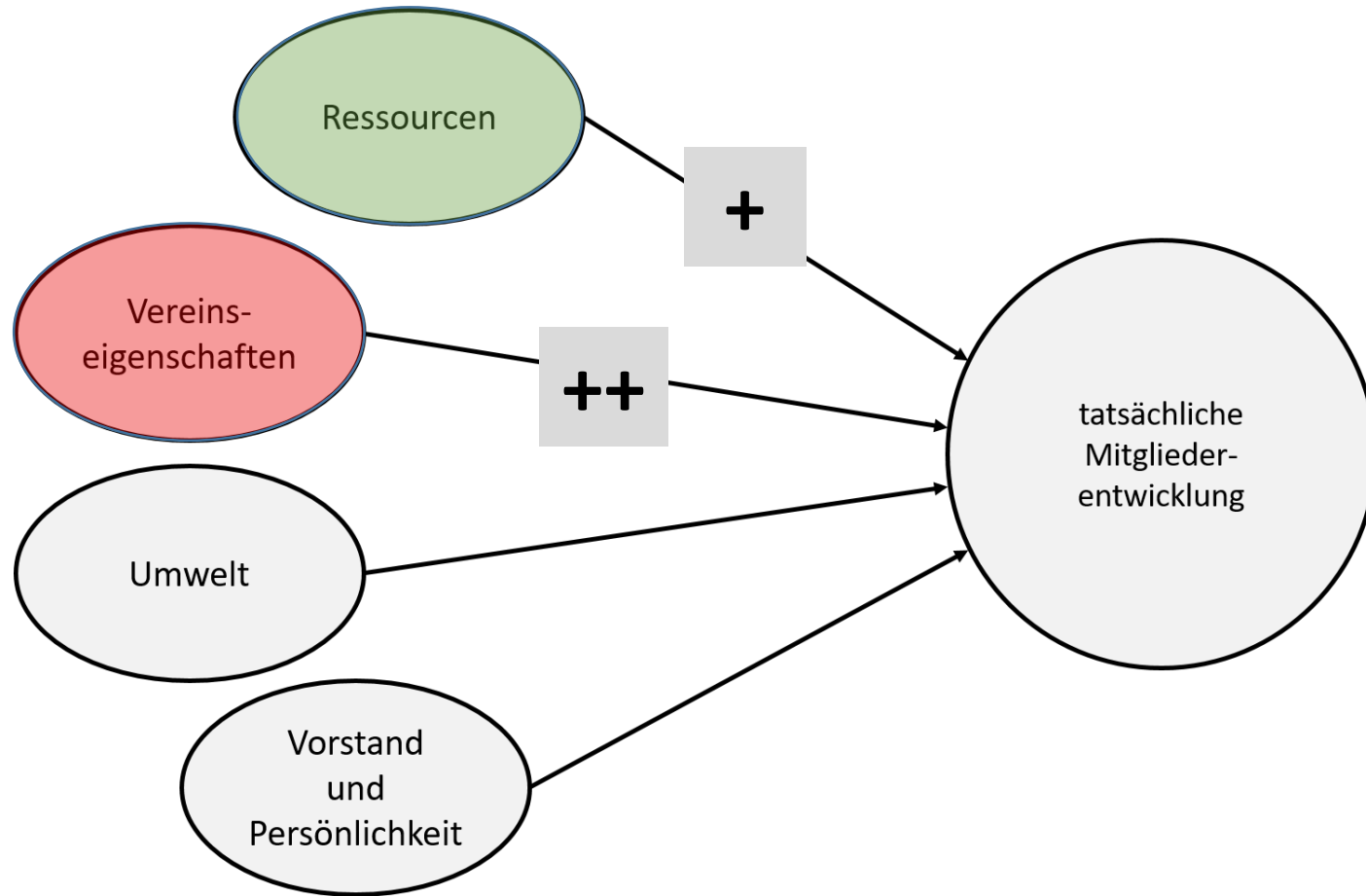
Ergebnisse Ressourcen

- Die Unterstützung anderer Organisationen (insb. der Kommunen) wirkt sich unmittelbar positiv auf die Mitgliederentwicklung aus.
- Eine gute Nutzbarkeit kommunaler Sportstätten reduziert die Gesamtheit der Probleme im Verein.
- Vereinseigene Sportstätten verstärken die Probleme, insbesondere bei kleinen Vereinen.

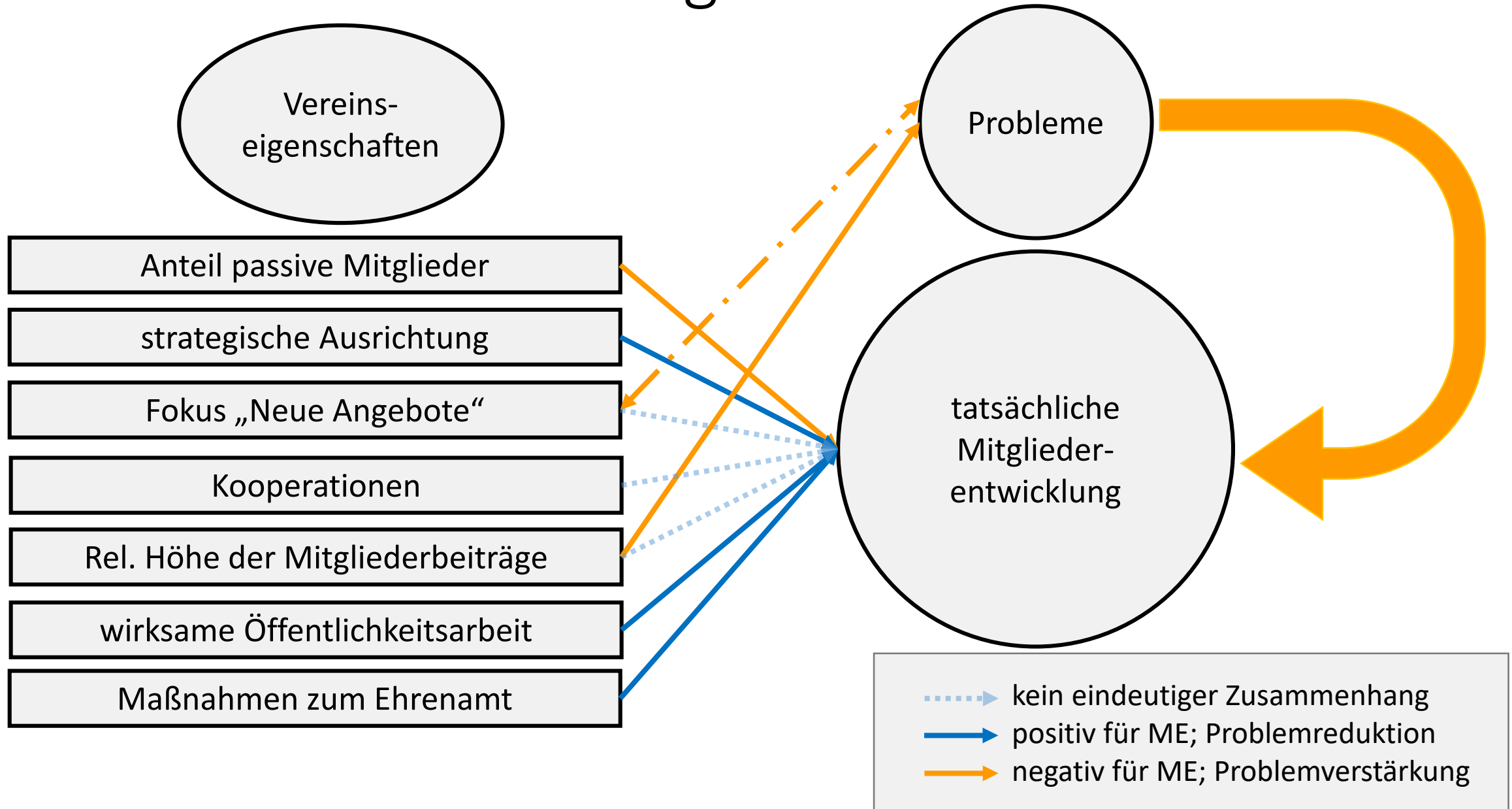
Fragen für die Vereinsentwicklung

- Kann unser Verein eine stärkere Unterstützung durch die Kommune bekommen? Oder von anderen Organisationen?
- Wie können wir eine bessere Nutzbarkeit der kommunalen Sportstätten erreichen?
- Können bestimmte Aufgaben vereinsübergreifend gelöst werden? Wie kann dabei der Sportkreis oder der SBR helfen?

Grundlegender Erklärungsansatz



Vereinseigenschaften



Besonderheiten Vereinsgröße

- Bei kleinen Vereinen (unter 100 Mitgl.) wirken sich passive Mitglieder besonders negativ auf die Mitgliederentwicklung aus.
- Mittlere Vereine (100-300 Mitgl.) profitieren besonders von einer strategischen Ausrichtung und zusätzlich von Kooperationen.
- Eine wirksame Öffentlichkeitsarbeit ist bei mittelgroßen Vereinen (300-1000 Mitgl.) weniger relevant für die Mitgliederentwicklung als für andere Vereinsgrößen.

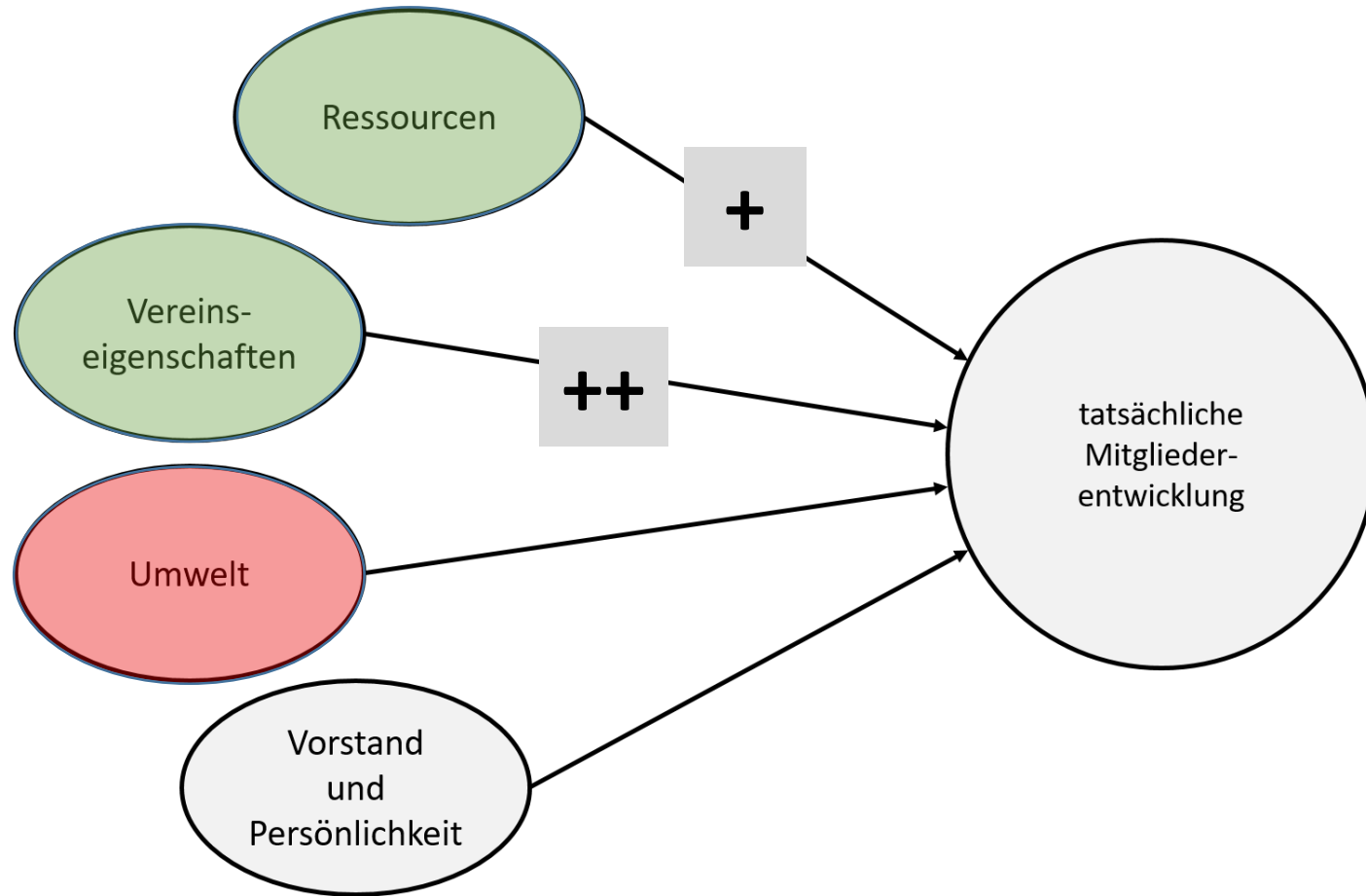
Ergebnisse Vereinseigenschaften

- Eine strategische Ausrichtung des Verein (auch langfristige Planung und klares Vereinsprofil) wirken sich positiv auf die Mitgliederentwicklung aus.
- Eine wirksame Öffentlichkeitsarbeit sowie Maßnahmen zur Gewinnung und Bindungen Ehrenamtlicher wird sich positiv auf die Mitgliederentwicklung aus.
- Der Fokus auf neue Angebote im Verein ist nicht unmittelbar positiv.

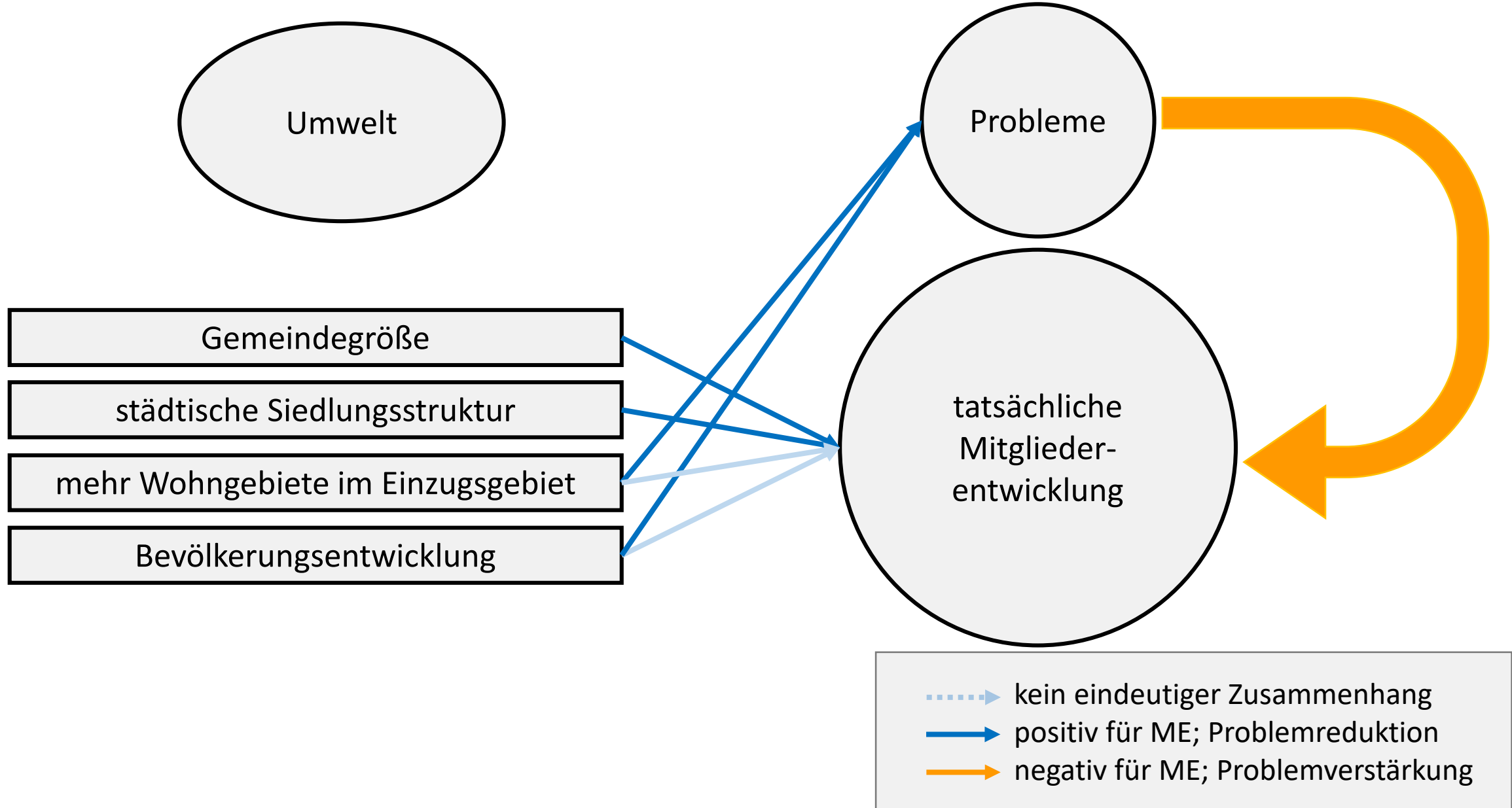
Fragen für die Vereinsentwicklung

- Kann unser Verein eine Strategie entwickeln? Was sind Ziele und Leitbilder des Verein? Können uns andere Organisationen bei diesem Prozess helfen?
- Welche Maßnahmen zur Gewinnung und Bindung ehrenamtlich Engagierter haben wir? Welche könnten wir noch einführen? Kann uns jemand dabei unterstützen?
- Wie können passive Mitglieder reaktiviert werden?

Grundlegender Erklärungsansatz



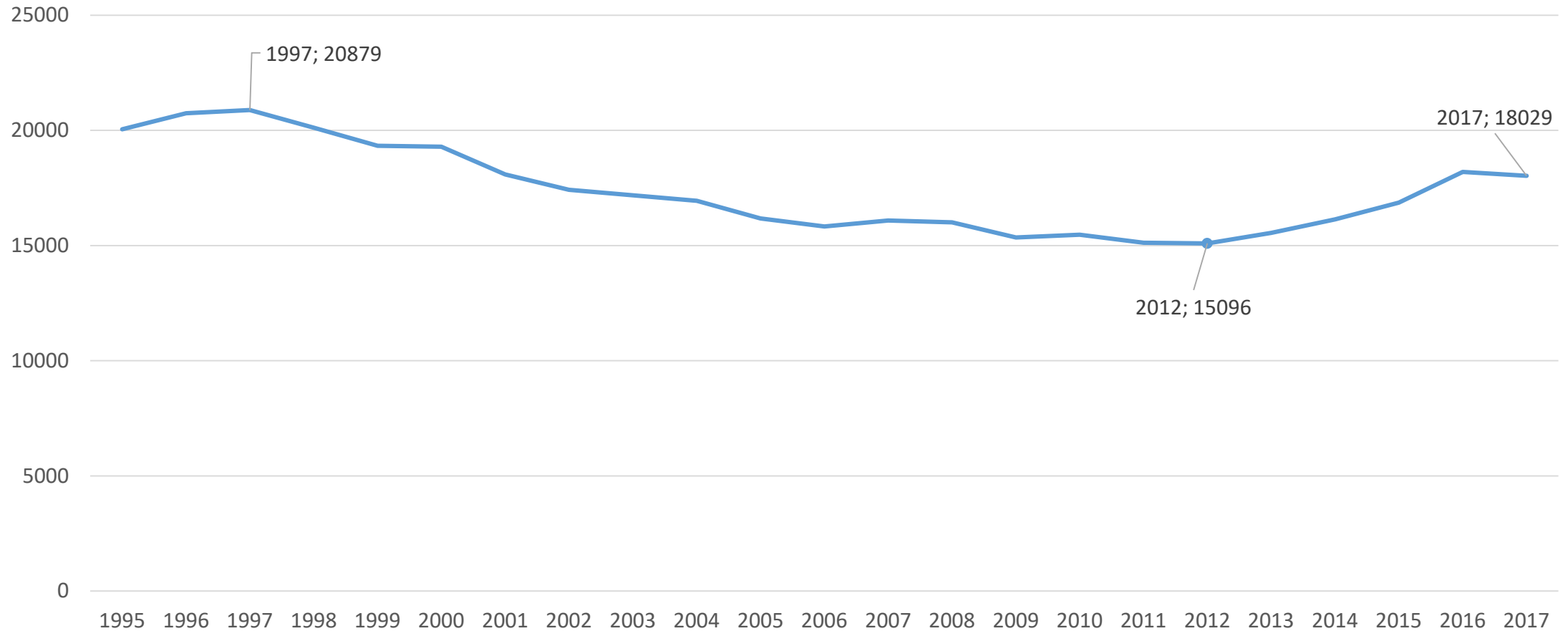
Umwelt



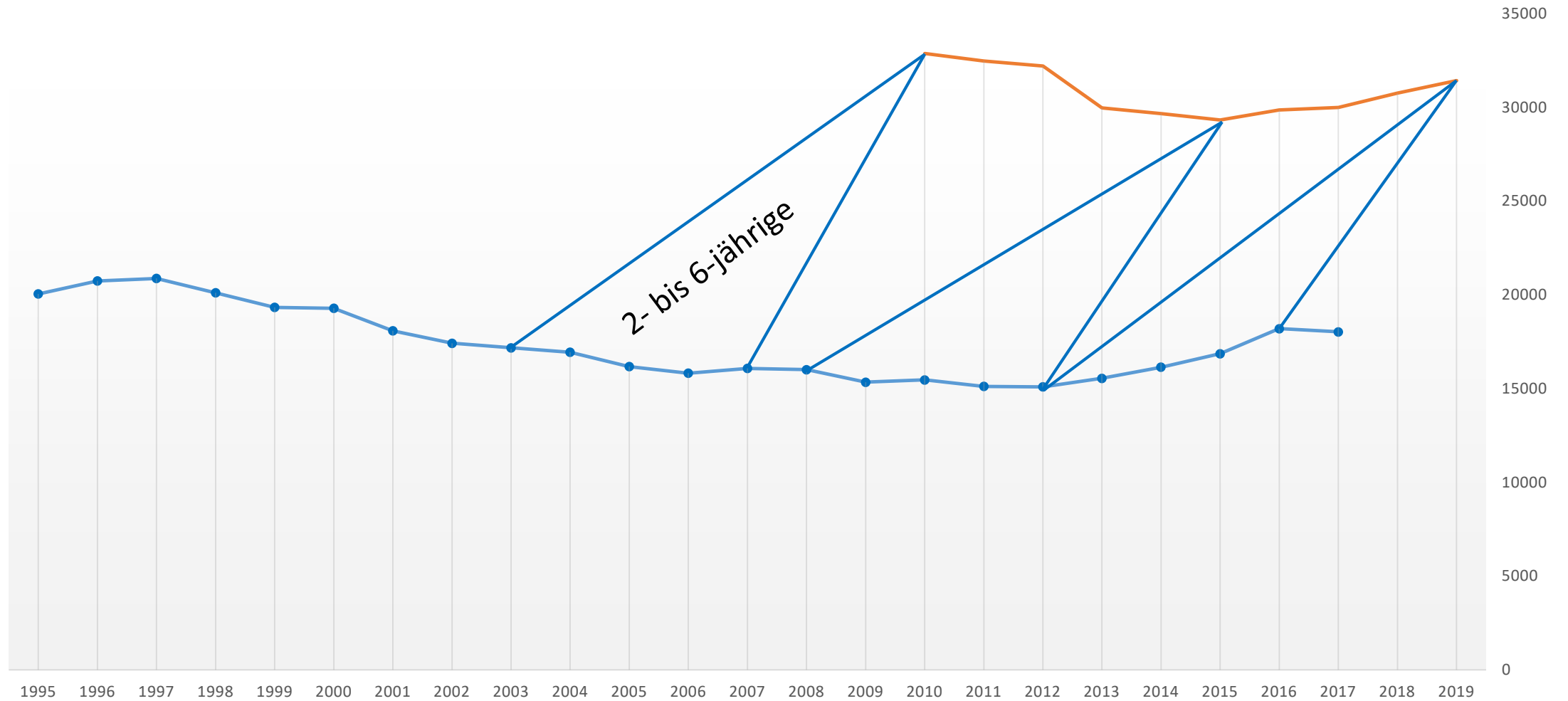
Besonderheiten Vereinsgröße

- Von einer städtischen Siedlungsstruktur und einer großen Gemeindegröße profitieren insbesondere mittelgroße (300-1000 Mitgl.) und große Vereine (über 1000 Mitgl.)
- Für kleine (unter 100 Mitgl.) und mittlere Vereine (100-300 Mitgl.) sind eher die Bevölkerungsentwicklung und neue Wohngebiete im Einzugsbereich relevant.

Geburtenentwicklung im Gebiet des SBR

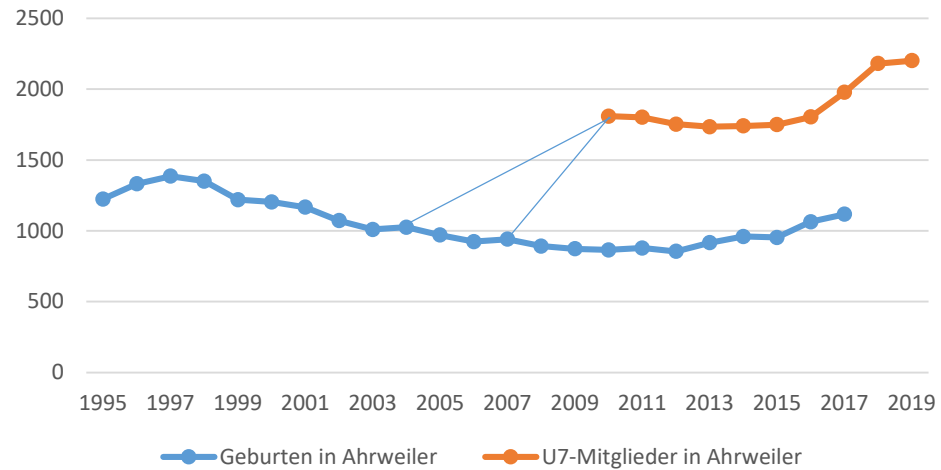


Einfluss der Geburten auf die Mitgliederentwicklung im Kinderbereich

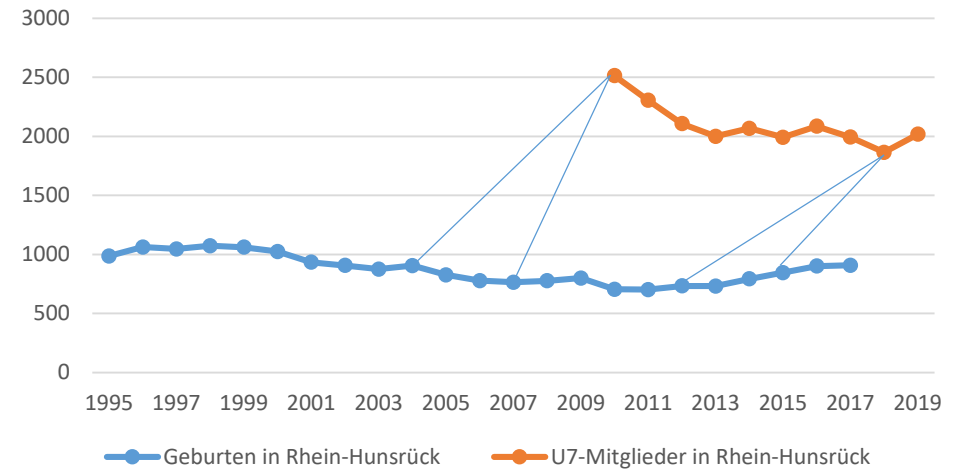


Ausgewählte Kreise

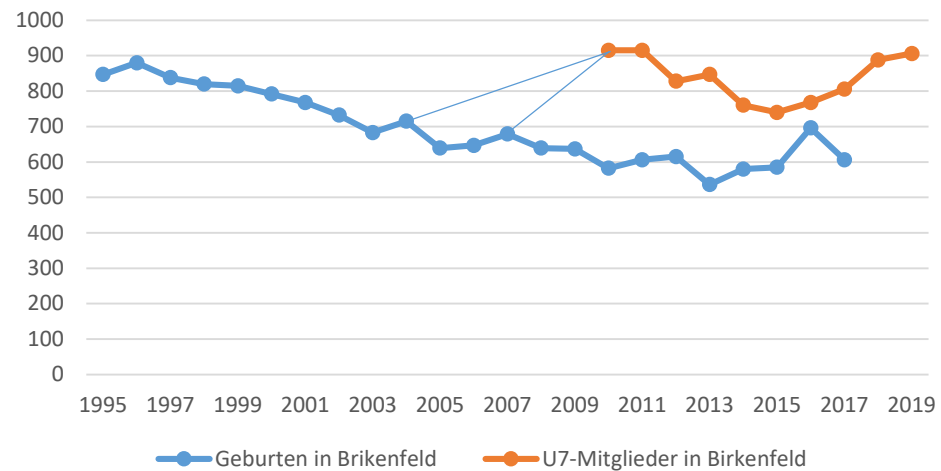
Ahrweiler



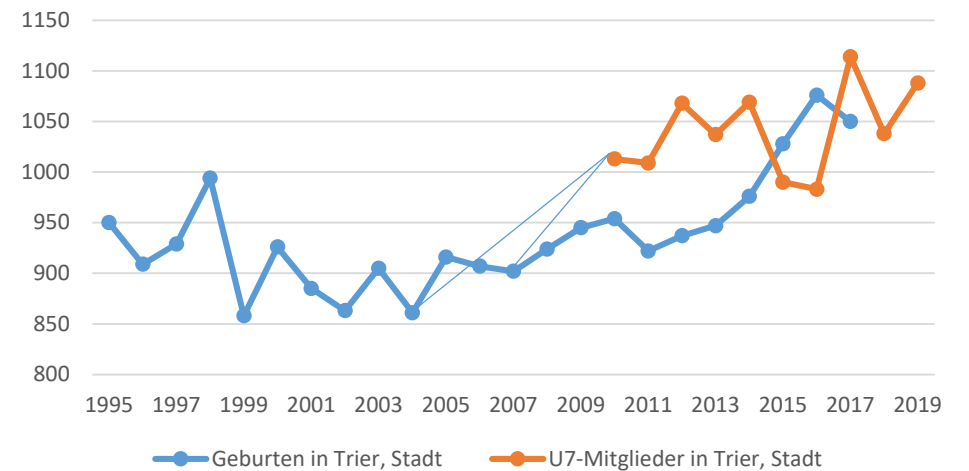
Rhein-Hunsrück



Birkenfeld



Trier, Stadt



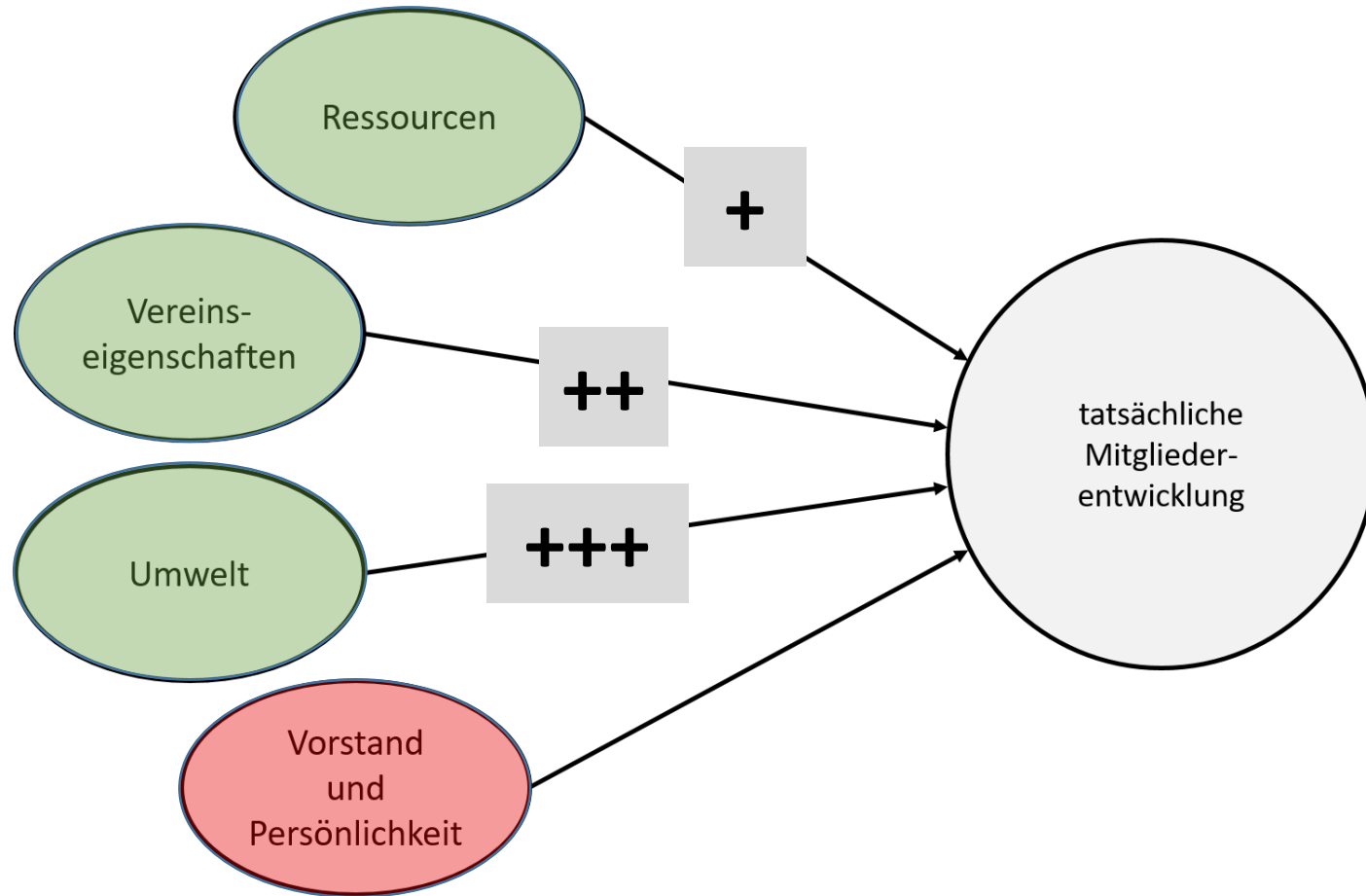
Ergebnisse Umwelt

- Einflussfaktoren der Umwelt haben einen bedeutsamen Einfluss auf die Mitgliederentwicklung.
- Die Geburtenrate ist ein guter Prädiktor der Mitgliederentwicklung im Jugendbereich.

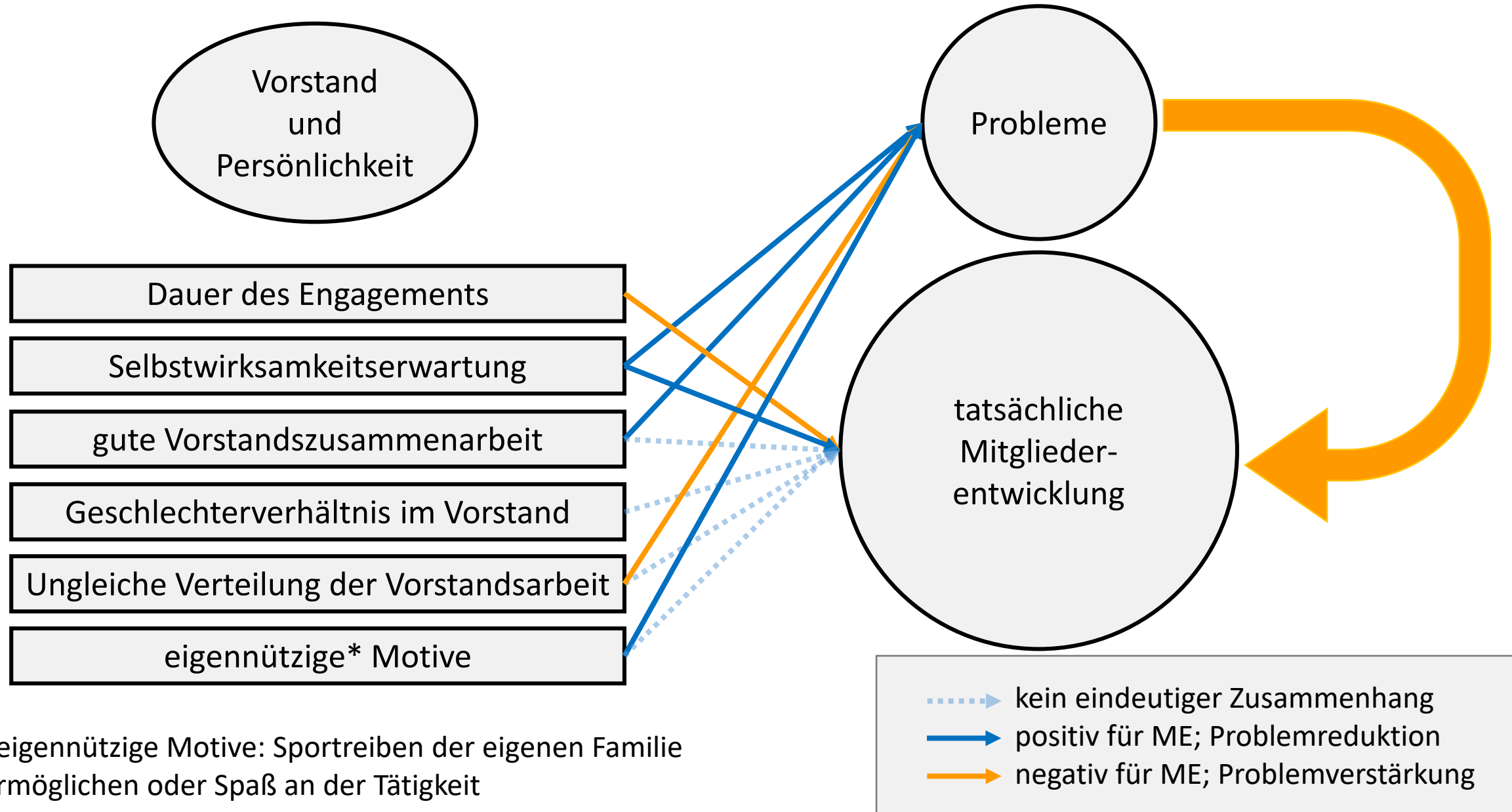
Fragen für die Vereinsentwicklung

- Wie sieht die Geburten- und Bevölkerungsentwicklung in unserem Einzugsgebiet aus? Woher bekommen wir die Daten?
- Was bedeuten sinkende oder steigende Geburtenraten der letzten Jahre für unseren Verein?

Grundlegender Erklärungsansatz



Vorstand und Persönlichkeit



*eigennützige Motive: Sportreiben der eigenen Familie ermöglichen oder Spaß an der Tätigkeit

Besonderheiten Vereinsgröße

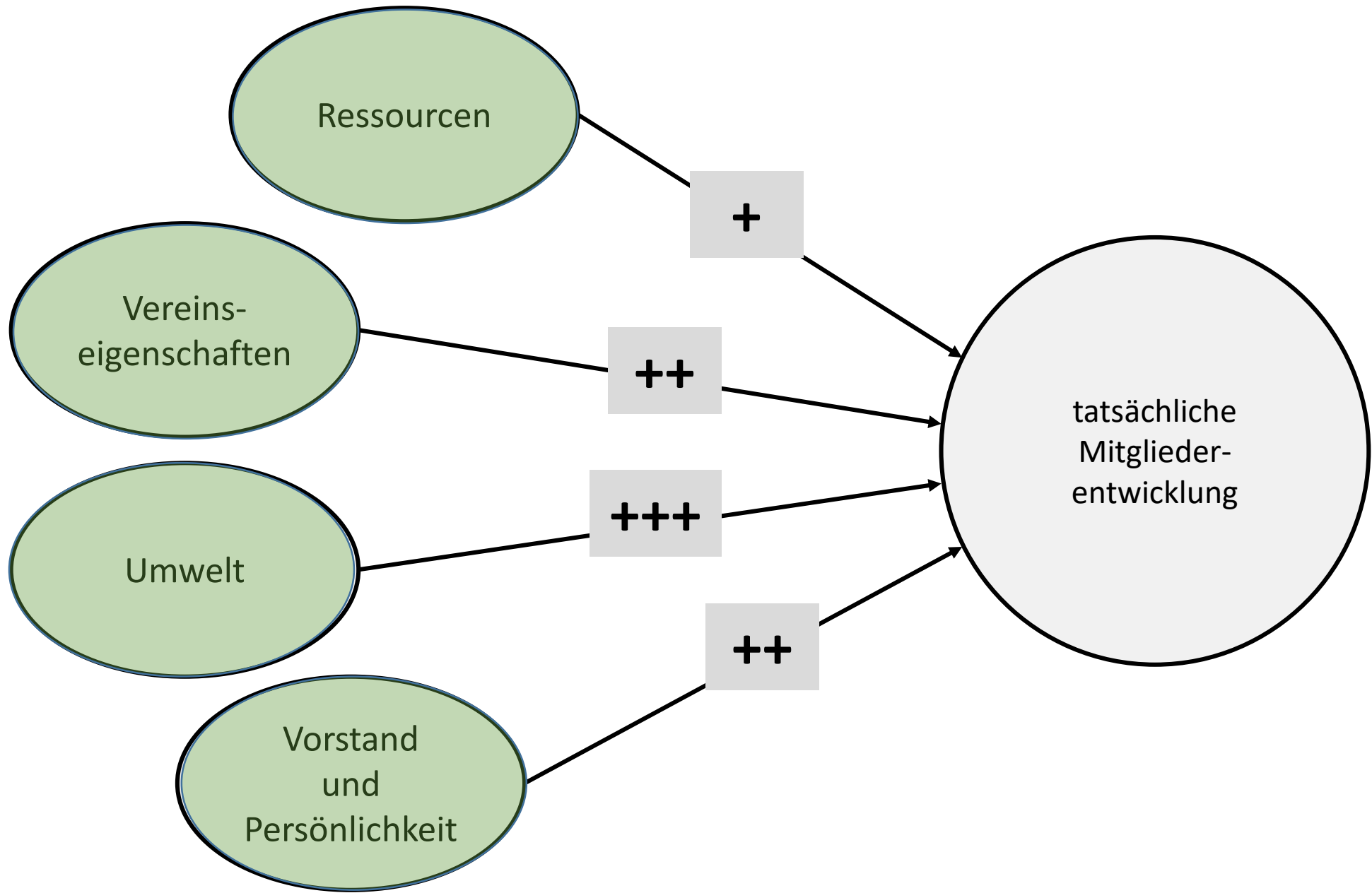
- Müssen langediente Ehrenamtliche weiter engagiert bleiben, ist dies insbesondere für mittelgroße Vereine (300-1000 Mitgl.) problematisch.
- Für mittlere Vereine (100-300 Mitgl.) ist eine gute Vorstandszusammenarbeit besonders wichtig.
- Für große Vereine (über 1000 Mitgl.) reduziert eine gute Vorstandszusammenarbeit stark die Probleme, aber besitzt nur einen geringe Relevanz für die Mitgliederentwicklung.

Ergebnisse Vorstand und Persönlichkeit

- Gute Vorstandszusammenarbeit reduziert stark die Probleme eines Vereins.
- Eine lange Dauer des Engagements kann negative Auswirkungen auf die Mitgliederentwicklung haben – eventuell auch, weil keine NachfolgerInnen für Posten gefunden werden.
- Eine hohe Selbstwirksamkeitserwartung wirkt sich positiv auf die Mitgliederentwicklung und stark positiv auf die Problemwahrnehmung aus.

Fragen für die Vereinsentwicklung

- Wie kann ein Konzept zur Einbindung neuer Personen im Vorstand entwickelt werden?
- Wie können Probleme im Verein systematisch angegangen werden?
- Wie kann die Arbeitsverteilung im Vorstand gleichmäßig verteilt werden?



Fragen und
Diskussion der Ergebnisse