

Master (MA): Modul B 06-a / Kurseinheit I

Controlling / Strategisches Controlling

Sommersemester 2007

Modul	Controlling, Investition, Finanzierung, Rechnungswesen (B 06-a)	Semester	2. Semester, 1. Hälfte	ECTS	3 CP
Titel der Kurseinheit	Controlling / Strategisches Controlling (KE I)	Umfang	2 SWS	Kontaktzeit	32 Std.
Lehrende	Prof. Dr. Mathias Graumann	Lehrform	Fragend-entwickelnder Unterricht, Rechenbeispiele, Fallstudien, Übungen	Selbststudium	58 Std.
		Lehrsprache	Deutsch	Gesamt	90 Std.
		Prüfungsleistung	Abschlussklausur	Vorgesehene Gruppengröße	30 Studierende

Daten

Termin/Uhrzeit:	siehe Vorlesungsplan
Raum:	siehe Vorlesungsplan
Semester:	2.
Dozent:	Prof. Dr. Mathias Graumann
e-Mail:	graumann@rheinahrcampus.de
Sprechstunde:	siehe Homepage des Dozenten

Kurzbeschreibung der Veranstaltung

Lernziel: Aufbauend auf den im Rahmen des BA-Programms behandelten Lehrinhalten zum operativen Controlling sollen den Studierenden die für einen Berufseinstieg in den Bereichen Geschäftsführungsassistenz, Controlling, Planung etc. notwendigen branchenübergreifenden Grundkenntnisse vermittelt werden. Nunmehr stehen die strategischen, führungsorientierten Inhalte im Vordergrund.

Die Studierenden erschließen sich branchenübergreifende Grundzüge des langfristig orientierten, umfeldbezogenen Planungs-, Steuerungs- und Kontrollinstrumentariums sowohl in Form theoretischer Konzepte und Verfahrensabläufe als auch anhand konkreter Fallbeispiele. Sie beherrschen insbesondere Methoden, anhand derer sich Änderungen der unternehmensrelevanten Rahmenbedingungen und ihre Auswirkungen auf die Unternehmensstrategie operationalisieren lassen.

Inhalte: Controlling der relevanten Rahmenbedingungen: Einbettung des strategischen Controllings in betriebliches Zielsystem und Umsystem, Szenario-Analyse, PEST-Analyse, SWOT-Analyse, Gap-Analyse, Planung und Kontrolle von Normstrategien. Marktaustrittsplanung.

Strategisches Controlling auf Geschäftsfeldebene: Identifizierung strategischer Geschäftseinheiten, Portfolio-Analyse, Segmentberichterstattung.

Strategisches Controlling auf Produktebene: Lebenszykluskostenrechnung, Wertanalyse, Zielkostenrechnung (target costing).

Kennzahlen als Controlling-Instrumente. Die Balanced Scorecard als integrierendes Controlling-Instrument.

Methode: Fragend-entwickelnder Unterricht mit einer Vielzahl aufeinander abgestimmter Rechen- und Übungsbeispiele sowie Fallstudien.

Schlüsselqualifikationen: Sach- und Methodenkompetenz, analytisches Denkvermögen, wirtschaftliches Denken und Handeln, Fähigkeit zur Komplexitätsreduktion und zur Entwicklung von Ursache-Wirkungs-Beziehungen, Erarbeitung von Handlungsalternativen und deren Evaluation in Problemsituationen, Fähigkeit zum Theorie-Praxis-Transfer, Entwicklung von Führungskompetenzen.

Voraussetzung: Eingeschriebene(r) Studierende(r) am Fachbereich BSW des RheinAhrCampus für den Master-Studiengang.

Der Master-Studiengang ist als Konsektivstudium ausgelegt und setzt die sichere Beherrschung betriebswirtschaftlichen Grundlagenwissens voraus, wie es in vorlaufenden BA-Studiengängen üblicherweise gelehrt wird (im BA am RheinAhrCampus Remagen: Module B02, B05 und B10). Bitte beachten Sie zu inhaltlichen Vorkenntnissen die ausführlichen Hinweise auf dem Link zur Detailgliederung und zu den Literaturhinweisen.

Es wird dringend empfohlen, Taschenrechner zu den Lehrveranstaltungen mitzubringen!

Bewertung: Klausur am Schluss des Semesters **gemeinsam mit Kurseinheit III (Investition und Finanzierung), hier Anteil von 80 Minuten an der Gesamtdauer von 160 Minuten für die beiden Kurseinheiten.**

Für die Kurseinheit II „Internationale Rechnungslegung“ wird im SS 2007 abweichend eine mündliche Prüfung nach den von Prof. Wengel festgesetzten Regularien durchgeführt.

Die Kurseinheit I „Strategisches Controlling“ geht als Teilmodulprüfung mit 34 von 100 Punkten in die Note des Moduls B06-a ein. Zum Bestehen der Prüfungsleistung für das Modul sind mindestens 50 von 100 Punkte zu erreichen.

[Detailgliederung und Literaturhinweise siehe Homepage des Dozenten](#)

Prof. Dr. Mathias Graumann
3. April 2007