

Syllabus/Modulbeschreibung

Modul B 10: Unternehmensführung

Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Rüdiger Jung

Gültigkeit: WS 2007/2008

Studiengang: Bachelor (B.A.)

Erstellungsdatum: 08.10.2007

Übersicht:

Kurseinheit: Grundlagen der Organisation

Semester	4
Semesterwochenstunden	3
Kontaktzeit	42h
Selbststudium	84h

Lehrsprache	Deutsch
Vorgesehene Gruppengröße	
Leistungspunkte (ECTS)	4 von 14
Dozent	Mühlen-coert

Kurseinheit: Personalwirtschaft

Semester	4
Semesterwochenstunden	3
Kontaktzeit	48 h
Selbststudium	105 h

Lehrsprache	Deutsch
Vorgesehene Gruppengröße	
Leistungspunkte (ECTS)	5 von 14
Dozent	Falk

Kurseinheit: Unternehmensführung

Semester	4
Semesterwochenstunden	3
Kontaktzeit	42 h
Selbststudium	84 h

Lehrsprache	Deutsch
Vorgesehene Gruppengröße	
Leistungspunkte (ECTS)	5 von 14
Dozent	Jung

Kurseinheit:

Semester	
Semesterwochenstunden	
Kontaktzeit	
Selbststudium	

Lehrsprache	
Vorgesehene Gruppengröße	
Leistungspunkte (ECTS)	
Dozent	

Lernziele (für alle Kurseinheiten):

Grundlagen der Organisation

Die Studierenden sollen die Grundlagen der Organisation insoweit verstehen, dass sie die möglichen alternativen Organisationsformen in Hinsicht auf Spezialisierungs-, Koordinations- und Verhaltenswirkungen einschätzen können. Zudem sollen die Schnittstellen zur Unternehmensführung (Zielsystem und Strategiesystem) und zum Personalmanagement verstanden werden.

Personalwirtschaft

Nach erfolgreichem Abschluss der Veranstaltung sollen die Studierenden in der Lage sein, den Beitrag der Personalwirtschaft zur betrieblichen Leistungserstellung zu erkennen. Sie sollen verstehen, dass Personal oft der größte Kostentreiber in einem Betrieb ist, aber auch der wichtigste Produktionsfaktor und Wert. Im Einzelnen sollen sie die Funktionen der unterschiedlichen Akteure in einem Betrieb, den Durchlauf eines Beschäftigten im Betrieb und die sozialen Bedingungen erklären können. Sie sollen außerdem die Gestaltungsmöglichkeiten der Personalführung und des Personalmanagements im Rahmen der sozialen Marktwirtschaft erkennen. Zudem sollen sie die Schnittstellen zur Personal- und Organisationsentwicklung sowie zur Tarifautonomie und Mitbestimmung verstehen.

Unternehmensführung

Die Studierenden sollen die Grundlagen von Management als Gestaltungs- und Lenkungs Handeln in Betrieben soweit verstehen, dass sie im Studium nachfolgende speziellere managementorientierte Veranstaltungen systematisch einordnen und auf die grundlegenden Dimensionen von Führungshandeln abbilden können. Sie sollen ausgewählte Arbeitstechniken für das Management verstehen und anwenden können. Dabei liegt insgesamt die Betonung auf den Sachfunktionen von Management.

Inhalte der Kurseinheiten:

Grundlagen der Organisation

Organisationsformen, Reorganisation, Prozessmanagement

Personalwirtschaft

Die Angaben zu den Inhalten können dem Studienplan entnommen werden

Unternehmensführung

Grundbegriffe; Institutionelle Aspekte des Managements; Managementfunktionen und -prozess; Unternehmensphilosophie, -politik, -kultur; Unternehmensnetzwerke und Virtuelle Unternehmen; Wissensmanagement; Planungs- und Entscheidungstechniken

Die aktuellen Angaben können dem Semester-Studienplan entnommen werden.

Methoden:

Grundlagen der Organisation

Fragen-Entwickelnder Unterricht. Vorlesungsfolien im download mystudy enthalten. Literatur siehe unten.

Personalwirtschaft

Fragen-Entwickelnder Unterricht. Die angegebenen Kapitel sind für den Unterricht anhand des Textbuches jeweils vorzubereiten.

Unternehmensführung

Fragen-Entwickelnder Unterricht; Übungen. Die verschiedenen Inhalte sind für den Unterricht anhand des Textbuches jeweils vorzubereiten.

**Vermittelte
Schlüsselqualifikationen (in allen Kurseinheiten):**

Grundlagen der Organisation

Im Vordergrund steht die Vermittlung führungsbezogener Fachkompetenz; ergänzend die Methodenkompetenz. Reorganisationsfälle werden besprochen.

Personalwirtschaft

Im Vordergrund steht die Vermittlung von Fachkompetenz. Insbesondere werden Sozial- und Methodenkompetenz gefördert.

Unternehmensführung

Im Vordergrund steht die Vermittlung führungsbezogener Fachkompetenz; ergänzend die Methodenkompetenz. Da die Mehrzahl der Übungen in Gruppen stattfindet, wird auch ein Beitrag zu Entwicklung der Sozialkompetenz der Studierenden geleistet.

Empfehlungen:

Grundlagen der Organisation

Begleitendes Lesen der Literaturempfehlung

Personalwirtschaft

Begleitendes Lesen des Textbuches

Unternehmensführung

Begleitendes Lesen der Pflichtlektüre

Bewertung:

Modulname	Prüfungsart	
	Unternehmensführung	differenzierte Kurseinheitsprüfungen
		X

Zum Bestehen des Moduls ist das Bestehen der Modulklausur erforderlich. Die Klausur integriert die Kurseinheiten des Moduls und hat eine Dauer von 120 Minuten.

Literatur:

Grundlagen der Organisation

Thommen, Achleitner: Allgemeine BWL, Teil 9 Organisation. Gabler Verlag

Personalwirtschaft

Falk, Rüdiger (2004): Personalwirtschaft für Dienstleistungsbetriebe, Personalmanagement für Betriebe der Gesundheits- und Sozialwirtschaft sowie für Sportvereine und Verbände, Aachen (Shaker Verlag) ISBN 3-8322-3415-2, 35,90

Unternehmensführung

Jung, Rüdiger H./Bruck, Jürgen/Quarg, Sabine: Allgemeine Managementlehre. Lehrbuch für die angewandte Unternehmens- und Personalführung. Berlin 2007 (Pflichtlektüre)
ergänzende Literaturangaben zu den jeweiligen Inhalten während der Veranstaltung

Modulbeschreibung:

Unternehmungsführung oder Management steht zu den betrieblichen Prozessen der Leistungserstellung und -verwertung, üblicherweise in sogen. betrieblichen Funktionslehren behandelt, in einer übergeordneten Beziehung. Es ist darauf bezogenes Gestaltungs- und Lenkungs Handeln (Meta-Handeln). Im Rahmen des Moduls ‚Unternehmungsführung‘ wird Management-Grundlagenwissen als Basis für spätere speziellere Veranstaltungen zu einzelnen Managementfunktionen oder zu branchenspezifischen Managementproblemen vermittelt. Der Bedeutung einer zielbezogenen Strukturierung des betrieblichen Handlungsgefüges (Organisation) und der Bedeutung einer Sicherstellung der in diesem Gefüge zielbezogen handelnden personellen Ressourcen (Personal) wird in eigenen Veranstaltungen im Rahmen dieses Moduls Rechnung getragen.
