

Lehrveranstaltung	LEAN - Grundlagen LEAN Construction Management				
Kurzbeschreibung	Grundlagen des klassischen Lean-Managements, Verständnis der Lean-Philosophie, Anwendung von Methoden und Werkzeugen aus dem Bereich Lean-Management inkl. Überführung ins Bauwesen (Lean Construction)				
Modulverantwortung	Prof. Dr.-Ing. Engler				
Vorkenntnisse	-				
Termin	Dauer: 15 Wochen				
Lehrform	4 WS Vorlesung mit Projekt				
Credits	5 CP				
Studiengang	MA Bauing				
Arbeitszeiten (ca.)	Vorlesung	Übung	Projekt	Prüfung	Summe
Präsenzzeit	43	0	15	2	60
Selbststudium	0	0	45	45	90
Leistungsnachweis	-	-	-	PL	150
Legende:	SL: Studienleistung; PVL: Prüfungsvorleistung; PL: Prüfungsleistung				

Lernergebnisse (Learning outcomes):

Nach der Teilnahme an der Modulveranstaltung sind die Studierenden in der Lage:

- sich in die Aufgaben eines Bauleiters des Auftragnehmers versetzen zu können
- Methoden zur Zeit- und Kostenplanung sowie -kontrolle für Bauprojekte anzuwenden
- ein Projekt aus Sicht des Auftragnehmers so zu organisieren, dass terminliche, qualitative und kostenmäßige Abweichungen frühzeitig erkannt und noch rechtzeitig mit dem Team korrigiert werden können

Fachkompetenz – Kenntnisse:

Die Fähigkeit und Bereitschaft, Aufgaben- und Problemstellungen eigenständig und fachlich angemessen zu bearbeiten und das Ergebnis zu beurteilen. Kenntnisse bezeichnen die Gesamtheit der Fakten, Grundsätze, Theorien und Praxis im beschriebenen Arbeitsbereich. Theorie- und/oder Faktenwissen:

- Grundlagen Lean-Management aus der klassischen Betriebswirtschaft
- Grundlagenwissen der fünf Lean-Prinzipien
- Methoden und Werkzeuge aus dem Lean-Construction

Fachkompetenz – Fertigkeiten:

Die Fähigkeit und Bereitschaft zur Anwendung bestimmter Lern- und Arbeitsmethoden, die zur Entwicklung der anderen Kompetenzen, insbesondere der Fachkompetenz nötig sind:

- Die Studierenden haben Erfahrung im Umgang mit Mitarbeitern im Rahmen von Teamarbeit.
- Anwendung der fünf Lean-Prinzipien in der Bauausführung
- Anwendung von Prozessdenken

Weitere Kompetenzebenen:

Die nachgewiesene Fähigkeit, Kenntnisse, Fertigkeiten sowie persönliche, soziale und methodische Fähigkeiten in Arbeitssituationen und für die berufliche und/oder persönliche Entwicklung im Sinne der Übernahme von Verantwortung und Selbstständigkeit zu nutzen.

- **Allgemeine Methodenkompetenz:**
 - Einarbeiten in (unbekannte) Verordnungen sowie Normen und Richtlinien
 - Interdisziplinäres Arbeiten, Colaboratives Arbeiten
 - Durchführung von Bauablaufplanungen nach dem Last-Planner-Prinzip
- **Sozialkompetenz:**
 - Formulieren und Zusammenfassen des Problems/ der Aufgabenstellung
 - Produktives Arbeiten im Team oder in der Gruppe
 - Kritische Reflexion der erarbeiteten Lösungsansätze im Team oder in der Gruppe
 - Stärkung der Kommunikationsfähigkeit
- **Selbstkompetenz:**
 - Bewertung/ Reflexion der eigens erarbeiteten Lösungsansätze
 - Analytisches Denken
 - Transfer zwischen Theorie und Praxis

Voraussetzungen für die Vergabe von Creditpoints

Bestandene Prüfungsleistung (Vortrag/ Projektarbeit)

Literatur

Der Toyota Weg (J. K. Liker)

Praxisbuch Lean Management (P. Gorecki/ P. Pautsch)

Das ist LEAN (P. Ahlström/ N. Modig)

Unterrichtsmaterial

Folien, Power-Point-Präsentationen (passwortgeschützt im Internet), Tafel, Übungsbeispiele, VILLEGO-Simulation

Master-Schwerpunkt: Baubetrieb