
Wintersemester 2006-2007

G 788 Organisationsentwicklung in der GuS

Termine/Uhrzeit:	06.10.2006 – 15.12.2006, 10-13h (4 Stunden), darin eingebettet Freiarbeit, freie Zeitgestaltung bzw. nach Vereinbarung (Teil der Prüfungsleistung). Am 15.12.2006 10-ca.16h
Raum:	Plenarveranstaltungen: A017 Projekte: Marienhaus Klinikum in Adenau, Bad Neuenahr und Burgbrohl, Altenzentrum St. Josef in Bad Breisig, bzw. freie Gestaltung
Semesterwochenstunden:	2 (insgesamt 24)
Semester:	5. – 7. Semester
Dozent/-in:	Prof. Dr. med. Gunther Lauen; Heinz-Peter Balke

Organisationsentwicklung

Lernziel: Es ist das Lernziel der Veranstaltung, die Studierenden durch Rahmenveranstaltungen zu Beginn und Ende des Semesters und durch eingebettete praktische Projektarbeiten mit den unterschiedlichen Facetten der angewandten Organisationsentwicklung (OE) in Einrichtungen des Gesundheitswesens vertraut zu machen.

- Inhalte (Module):**
- 1. Kurstag (06.10.)** Organisatorische Fragen des Kurses, Einführung in das Thema Organisationsentwicklung*, Hinweise auf Literatur, Einführung ins Projektmanagement, Vorstellung eines Leitfadens, Organisatorische Vorbereitung der Projektarbeiten, Vorstellung der Themen, Einteilung der Gruppen, Benennung der Projektleiter und des Kurskoordinators (4h)
 - 2. Kurstag (13.10.)** Klärung offener Fragen bzgl. der Projekte, Leitfaden, Dateivorlagen, Projektsteckbriefe, *Teilnahme: Alle!* (ca. 2h)
 - 3. „Kurstag“ (06.10.-14.12.)** Projektarbeiten, freie Zeitgestaltung (entspr. 8h)
 - 4. Kurstag (03.11.)** Klärung offener Fragen bzgl. der Projekte, *Teilnahme: Dozenten, Projektleiter, Koordinator* (ca. 1h)
 - 5. Kurstag (24.11.)** Klärung offener Fragen bzgl. der Projekte, *Teilnahme: Dozenten, Projektleiter, Koordinator* (ca. 1h)
 - 6. Kurstag (15.12.)** Vorstellung der Projektergebnisse, *Teilnahme: Alle!* (8h).

*OE überschneidet sich thematisch mit anderen Veranstaltungen der Studierenden in der GuS. Daher wird zu Kursbeginn OE nur kurz theoretisch abgehandelt. Es wird u.a. auf Skripte aus vorhergehenden Semestern und auf Literatur (Selbststudium, myStudy) verwiesen. Die Kenntnis der Inhalte des Skriptes werden nach Kursbeginn vorausgesetzt, da sie in die Projektarbeit einfließen.

Nach Abschluss der Projektarbeiten werden beim letzten Terminen des Kurses die Ergebnisse der Projektarbeiten im Plenum vorgestellt, diskutiert und in den Kontext des Rahmenthemas „OE“ gesetzt. Hierfür wird das Wissen aus den Skripten und aus der Literatur benötigt.

Am 1. Kurstag werden mehrere Projektthemen vorgestellt, welche die Studenten in Kleingruppenarbeit im Rahmen von Projekten am Marienhaus Klinikum im Kreis Ahrweiler (MAW) und am Altenzentrum St. Josef in Bad Breisig bearbeiten werden.

Der Bearbeitungsort trägt der Forderung nach bestmöglichem Praxisbezug eines Fachhochschulstudiums Rechnung. Von Studenten, die (bisher) keinen unmittelbaren Zugang zu Organisationen wie „Krankenhaus“ bzw. „Altenpflegeheim“ (gehabt) haben wird erwartet, dass sie die Projektthemen in die Unternehmenswelt ihrer persönlichen Erfahrungshorizonte (z.B. Krankenkassen, Jugendhilfeeinrichtungen, Rettungsdienst etc.) gedanklich transferieren (lernen).

Die Projektleiter und der Kurskoordinator spielen bei der Durchführung der Projekte eine wichtige Rolle. Es kann sein, dass der Arbeitsaufwand etwas höher als bei den Projektgruppenmitgliedern ist. Alle Kursteilnehmer sollen daher bereits vor Veranstaltungsbeginn eine Meinung dazu haben, ob sie bereit sind, als Projektleiter oder als Kurskoordinator zur Verfügung zu stehen. Siehe hierzu auch die Literatur zum Projektmanagement. Die Projektleiter werden am 1. Kurstag festgelegt.

Die Zeitgestaltung im Rahmen der Projektarbeiten (als „3.Kurstag“ bezeichnet) ist frei. Um ein für alle Studierenden gleich offenes Zeitfenster für z.B. Teamsitzungen zu ermöglichen, **ist im gesamten Sommersemester die Zeit freitags von 10 bis 13h für den OE-Kurs reserviert.** Hiervon kann in den Projektgruppen natürlich individuell abgewichen werden.

Die Betreuung bei der Projektarbeit durch die Dozenten erfolgt im Rahmen der Kurstage, durch Ansprechpartner vor Ort im MAW sowie über Einzel- und Gruppentermine nach individueller Absprache.

Voraussetzungen: Eingeschriebene Studierende am RheinAhrCampus für den Studiengang Gesundheits- und Sozialwirtschaft im Hauptstudium. Studierende anderer Studiengänge können teilnehmen, sofern Plätze zur Verfügung stehen. Bereitschaft zur aktiven Mitarbeit.

Methode: Von den Studierenden wird neben aktiver Beteiligung ein kritisch-konstruktiver Umgang mit dem Thema erwartet. Grundkenntnisse im *Projektmanagement* sind erforderlich und sollten zu Veranstaltungsbeginn vorhanden sein (siehe Literaturhinweis). Aufbau und Ablauf des Kurses sind im Projektteil flexibel und erfordern den organisatorischen Einsatz der Studierenden. Das Studium des Skripts und (eines individuell auszuwählenden Teils) der angegebenen Literatur wird erwartet.

Bewertung: Die Veranstaltung gilt als erfolgreich abgeschlossen, wenn die Studierenden an allen Pflichtterminen der Kurstage (Nr. 1,2 und 6) teilgenommen haben. Es darf maximal ein Pflichttermin ausgelassen werden. Die Anwesenheit wird dokumentiert.

Als Prüfungsleistung wird die gemeinsame Durchführung des Projektes, die dazugehörigen Ausarbeitungen (Steckbrief, Statusberichte, Proto-

kolle, Abschlußbericht und die Präsentation der Projektarbeit im Plenum (ca. 30 Minuten Präsentation) anerkannt.

Wenn eine individuelle Leistung der Studenten innerhalb des Kleingruppenergebnisses erkennbar ist (z.B. aufgrund der benannten Aufgabenverteilung innerhalb der Gruppe), kann individuell bewertet werden. Ist (nur) die Gruppenleistung erkennbar, wird die gleiche Note an alle Teilnehmer der Kleingruppe vergeben.

Bewertet werden: Engagement und Einsatz bei der Projektumsetzung (z.B. Termintreue), Projektdokumentation, Präsentation, Abschlußbericht, Projektergebnis.

Präsentation und Abschlußbericht: Umfang (ca. 10%), Gliederung und Logik des Aufbaus (ca. 10%), Inhalt (ca. 50%), Kritikleistung (ca. 20%), Formale Sicherheit (ca. 10%).

Material: Die Studierenden erhalten zu Beginn des Kurses Zugang zu den Skripten und zu Literatur über MyStudy. Die Materialien welche während der Projektarbeiten erstellt werden, werden alle in MyStudy abgelegt. Es ist deshalb eine Anmeldung **aller** Studenten in MyStudy erforderlich (E-mailadressen!)

Literatur:

a) **Hemrich, Harrant; Projektmanagement; Hanser Pocket; ca. 10 Euro***
*Da die Prüfungsleistung im Rahmen einer Projektarbeit erbracht wird, empfiehlt es sich insbesondere, sich mit dem Thema „Projektmanagement“ zu befassen. Alternativ zu dem Pocket-Power Buch von Hemrich / Harrant können auch andere Bücher zum Projektmanagement herangezogen werden.

b) Becker, Langosch; Produktivität und Menschlichkeit, OE und ihre Anwendung in der Praxis; Lucius; ca. 25 Euro
c) Doppler, Lauterburg; Change Management; Campus, ca. 70 Euro
d) Doppler; Unternehmenswandel gegen Widerstände; Campus; ca. 60 Euro

Erstellungsdatum: 07.06.2006

Name: Gunther Lauven (lauen@rheinahrcampus.de)