

Bachelor Modul B 05:

Controlling / Operatives Controlling (KE I)

Lehrstoff (Übersicht)

I. Grundlagen des Controlling

1. Der Planungs- und Controllingbegriff
2. Aufgaben des Controllings
3. Elemente des Controllings
4. Organisatorische Einbettung des Controllings im Unternehmen
5. Entwicklungsstufen des Controllings
6. Ebenen des Controllings (Strategisches und operatives Controlling)

II. Unternehmenssteuerung mittels Verfahren der Deckungsbeitragsrechnung

1. Vergleich Vollkostenrechnung - Teilkostenrechnung
2. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung
 - 2.1. Ableitung der Deckungsbeitragsrechnung durch Kostenauflösung
 - 2.2. Preisplanung
 - 2.3. Produktprogrammplanung
3. Betriebssteuerung mit relativen Deckungsbeiträgen (Engpassrechnung)
4. Break-Even-Analyse und verwandte Methoden (Sensitivitätsanalyse, Kritische Werte-Methode)
5. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung

III. Kostenplanung und Kostenkontrolle

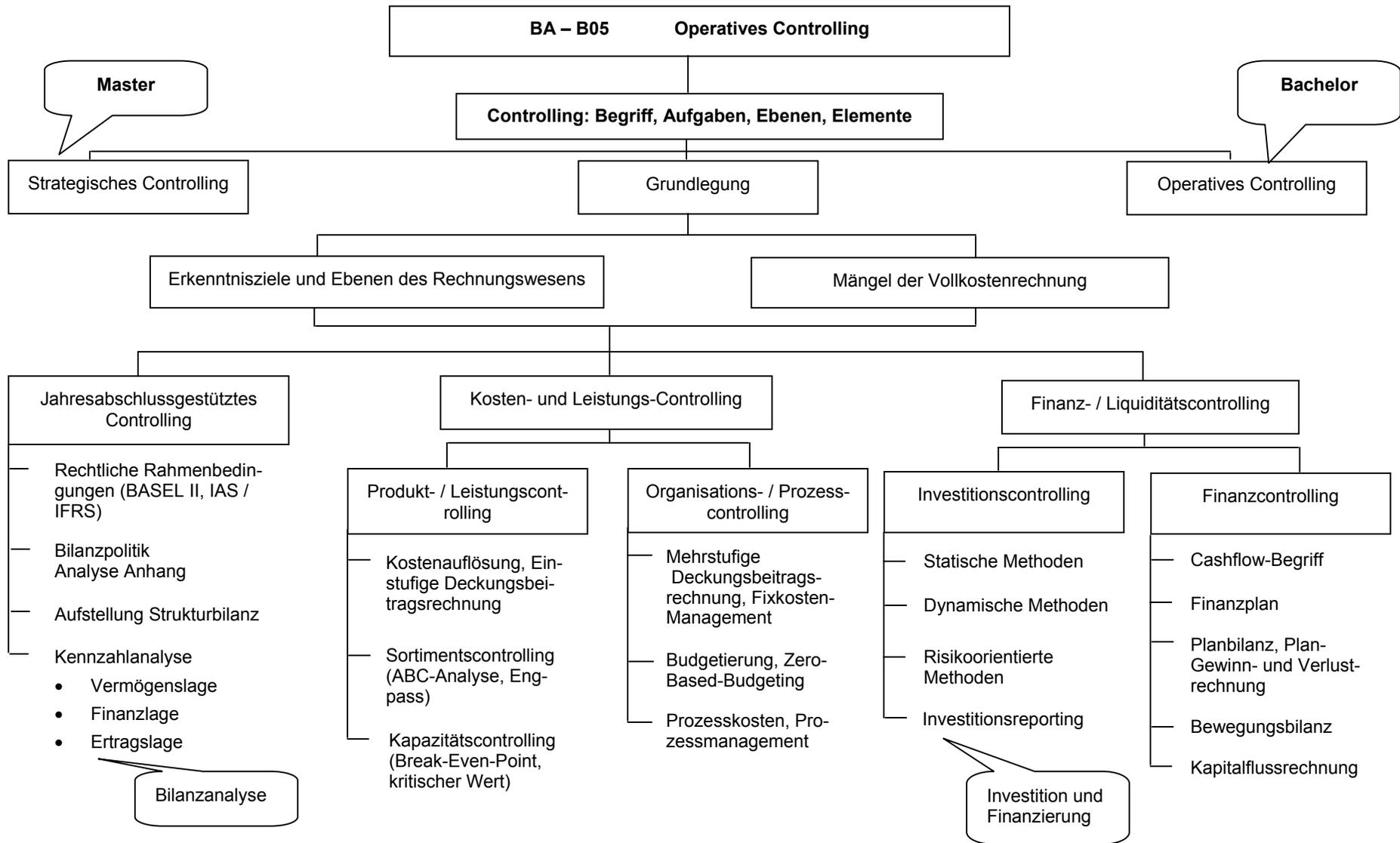
1. Verfahren der Plankostenrechnung
 - 1.1. Starre Plankostenrechnung
 - 1.2. Flexible Plankostenrechnung
2. Verfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung
 - 2.1. Gesamtkostenverfahren
 - 2.2. Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis und Teilkostenbasis

IV. Kostencontrolling und Kostenmanagement

1. Controllingrelevante Defizite der traditionellen Kostenrechnungssysteme
2. Gestaltungsoptionen des Kostenstrukturcontrollings (Fixkostenmanagement)
3. Controlling des Leistungserstellungsprozesses
 - 3.1. Null-Basis-Budgetierung (NBB)
 - 3.2. Prozesskostenrechnung
 - 3.3. Prozessmanagement (process reengineering)

V. Finanz- und Liquiditätscontrolling

1. Erkenntnisziele des Finanz- und Liquiditätscontrollings
2. Cashflow als Ergebnisgröße des Finanz- und Liquiditätscontrollings
 - 2.1. Direkte Ermittlung
 - 2.2. Indirekte Ermittlung
3. Instrumente des Finanz- und Liquiditätscontrollings
 - 3.1. Kurzfristiger Finanzplan
 - 3.2. Finanzcontrolling mit Hilfe von Finanzkennzahlen
 - 3.3. Bewegungsbilanz
 - 3.4. Kapitalflussrechnung



Literaturhinweise

Textbuch zur Lehrveranstaltung ist

Graumann, M.: Kostenrechnung und Kostenmanagement,
Deutscher Genossenschafts-Verlag, 3. Aufl., Wiesbaden 2004

(zu beziehen beim Deutschen Genossenschafts-Verlag, Leipziger Str. 35, 65191 Wiesbaden (Best.-Nr. 960040).

Zwecks Nutzung des Mengenrabatts wird empfohlen, sich an der Sammelbestellung zu Semesterbeginn über den AStA zu beteiligen.

Kostenrechnung und Kostenmanagement (Umschlag)

Kostenrechnung und Kostenmanagement (Bestellschein)

Aus der reichhaltigen Fachliteratur kann insbesondere empfohlen werden:

Joos-Sachse, T.: Controlling, Kostenrechnung und Kostenmanagement, 3. Aufl., Wiesbaden 2004;

Kremin-Buch, B.: Strategisches Kostenmanagement, 3. Aufl., Wiesbaden 2004.

Daneben werden Teile des Lehrbuchs

Graumann, M.: Controlling –
Begriff, Elemente, Methoden und Schnittstellen,
IDW-Verlag, Düsseldorf 2003.

behandelt, insbesondere Kapitel 1, 4 und 5.

Für Studierende, die im Anschluss den Master-Studiengang absolvieren möchten, ist die frühzeitige Anschaffung dieses Lehrbuchs ohnehin zweckmäßig, da dort die übrigen Teile behandelt werden.

An weiterem Fachschrifttum steht in der Bibliothek optional zur Verfügung:

Brecht, U.: Kostenmanagement, Wiesbaden 2005;

Joos-Sachse, T.: Controlling, Kostenrechnung und Kostenmanagement, 3. Aufl., Wiesbaden 2004;

Horvath, P.: Controlling, 10. Aufl., München 2006;

Horvath, P.; Gleich, R.; Voggenreiter, D.: Controlling umsetzen, 4. Aufl., Stuttgart 2007;

Kremin-Buch, B.: Strategisches Kostenmanagement, 3. Aufl., Wiesbaden 2004

Peemöller, V.H.: Controlling – Grundlagen und Einsatzgebiete, 5. Aufl., Herne/Berlin 2005;

Reichmann, T.: Controlling mit Kennzahlen und Managementberichten, 7. Aufl., München 2006;

Schröder, E.F.: Modernes Unternehmens-Controlling – Handbuch für die Unternehmenspraxis, 8. Aufl., Ludwigshafen 2003;

Ziegenbein, K.: Controlling, 8. Aufl., Ludwigshafen 2004;

Ziegenbein, K.: Kompakt-Training Controlling, 3. Aufl., Ludwigshafen 2006.

Die Aufzählung stellt nur eine Auswahl dar. Es existiert daneben eine Vielzahl weiterer, zum Selbststudium geeigneter Lehrbücher, die im Einzelnen jedoch hier nicht aufgeführt werden kann.

Nachschlagewerke:

Horvath, P.; Reichmann, T.: Vahlen´s Großes Controlling-Lexikon, 2. Aufl., München 2003;

Liessmann, K. (Hrsg.): Gabler´s Lexikon Controlling und Kostenrechnung, Wiesbaden 1997.

Bitte beachten Sie nachstehende Bearbeitungshinweise für Ihr nachbereitendes Selbststudium.

- Die vorgenannte Aufstellung versteht sich lediglich als umfassende Bibliographie. Selbstverständlich können Sie nicht alle Werke bearbeiten.
- Es wird empfohlen, neben dem angegebenen Textbuch veranstaltungsbegleitend noch **ein** weiteres Lehrbuch durcharbeiten, damit der Lehrstoff verfestigt wird.
- Als Richtwert für den Umfang der Nacharbeit kann anerkanntermaßen der Umfang der Lehrveranstaltung herangezogen werden (d.h. noch einmal die gleiche Zeit).

Ablauf der Lehrveranstaltung

Nr.	Datum	Lehrstoff
1	28.3.2008	Einführung und Überblick über die Lehrveranstaltung Begriff, Aufgaben und Ebenen des Controllings
		Abgrenzung von strategischem und operativem Controlling
2	4.4.2008	Vergleich Vollkosten- und Teilkostenrechnung
		Ableitung der einfachen Deckungsbeitragsrechnung
3	11.4.2008	Produkt- und Sortimentscontrolling mit Deckungsbeiträgen
		Engpassplanung (Relative Deckungsbeiträge)
4	18.4.2008	Break-even-Analyse, Sensitivitätsanalyse
		Kritische Werte-Methode
5	25.4.2008	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung
		Wertorientierte Unternehmenssteuerung mittels der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung
6	2.5.2008	Starre und flexible Plankostenrechnung
		Kurzfristige Erfolgsrechnung
7	9.5.2008	Kostenmanagement, Fixkostenmanagement
		Budgetierung, Null-Basis-Budgetierung
8	16.5.2008	Fällt aus wegen Halbsemesterprüfungen
9	23.5.2008	Prozesskostenrechnung
10	30.5.2008	Prozesskostenrechnung und Prozessmanagement
11	6.6.2008	Finanzcontrolling, Cashflow als Zielgröße
12	13.6.2008	Ziele, Aufbau und Ablauf der kurzfristigen Finanzplanung
13	20.6.2008	Finanzkennzahlen, Planbilanzierung
14	27.6.2008	Bewegungsbilanz
15	4.7.2008	Kapitalflussrechnung

Prüfungszeitraum ab Mo., den 7.7.2008.